



Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous Helsingissä 8.4.2019 / Keskon hallituksen puheenjohtaja, kauppaneuvos Esa Kiiskinen

### **Arvoisat osakkeenomistajat, hyvät yhtiökokouksen osanottajat - Tervetuloa Keskon vuoden 2019 yhtiökokoukseen**

Vuosi 2018 oli Keskolle monella tapaa menestyksekkäs ja saavutimme kaikkien aikojen parhaan tuloksemme. Vertailukelpoinen liikevaihto ja liikevoitto kasvoivat, ja pääsimme myös sidotun pääoman tuoton osalta vuonna 2015 asettamaamme 14 %:n tavoitetasoon. Keskon ja koko K-ryhmän voimakas uudistuminen jatkui ja kasvatimme myyntiämme ja paransimme kannattavuuttamme kaikilla toimialoillamme: päivittäistavarakaupassa, rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä autokaupassa.

Päivittäistavarakaupassa kaikkien ketjujemme myynti kehittyi v. 2018 hyvin ja markkinaosuutemme vahvistui ollen korkeimmillaan yli 15 vuoteen. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa maakohtaiseen toimintatapaan siirtyminen on parantanut kilpailukykyä ja kannattavuutta. Myös erikoistavarakauppa on kehittynyt hyvin. Autokaupan vuosi onnistui kokonaisuudessaan hyvin huolimatta WLTP-päästömittausten menetelmän aiheuttamista merkittävistä loppuvuoden markkinahäiriöistä koko Euroopassa.

Kesko on tänä päivänä moderni kaupan alan edelläkävijä. Olemme Suomen suurin ja yksi Pohjois-Euroopan suurimmista vähittäiskaupoista. Keskon strategian kulmakiviä ovat kannattava kasvu, fokuusoituminen ydinliiketoimintoihin ja yksi yhtenäinen K. Yhteistä kaikille liiketoiminnoille on asiakaslähtöisyys ja erottautuminen laadulla niin kaupoissa kuin digitaalisissa kanavissa.

Haemme kasvua sekä orgaanisesti että yritysostoilla. Olemme toteuttaneet viimeisen neljän vuoden aikana 28 yritysjärjestelyä. Olemme investoineet ydinliiketoimintojemme kehittämiseen ja kasvuun 1,7 miljardia euroa ja samaan aikaan divestoineet liiketoimintojamme lähes miljardilla eurolla. Vahva taloudellinen asemamme mahdollistaa investoinnit kasvuun myös tulevana vuosina. Pääjohtaja Mikko Helander kertoo omassa puheenvuorossaan tarkemmin yhtiön strategian toteutuksesta ja taloudellisesta kehityksestä.

Maailma ympärillämme muuttuu jatkuvasti: kaupan alaan vaikuttavat useat globaalit megatrendit digitaalisuudesta ilmastonmuutokseen. Näemme toimintaympäristön muutoksen ja kaupan alan murroksen meille enemmän mahdollisuutena kuin uhkana. Kiristyvässä kilpailussa pärjääminen edellyttää meiltä toimintaympäristön haasteiden ja mahdollisuuksien tunnistamista ja niihin ketterästi vastaamista.

### **Hyvät naiset ja herrat, hyvä yhtiökokousväki**

Vastuullisuus on meille Keskona strateginen valinta ja osa jokapäiväistä työtä. Kesko palkittiin jo viidennen kerran peräkkäin maailman vastuullisimpana kaupan alan yrityksenä Global 100 -listauksessa. Vastuullisuustyömme ulottuu laajasti yritysvaluun eri osa-alueille. Keskeisiä asioita ovat mm. hankintaketjun läpinäkyvyys, ympäristöstä huolehtiminen sekä laaja-alainen arvonaluonti koko yhteiskuntaan.

Kohtaamme joka päivä 1,5 miljoonaa asiakasta. Kesko ja K-ryhmä ovat tänä päivänä tiiviisti rakentamassa Suomea, jossa jokaisella on mahdollisuus sujuvaan ja kestäväan arkeen. Kesko pyrkii yhdessä muiden toimijoiden kanssa aktiivisesti ratkomaan yhteiskunnallisia haasteita – oli kyse sitten työllisyysasteen

2 (2)

nostamisesta, sääntelyn purkamisesta, kotimaisen ruoantuotannon haasteista tai ilmastonmuutoksen pysäyttämisestä.

Kauppa on sekä arkinen kumppani että tulevaisuuden suunnannäyttävä ja rakenteiden uudistaja. Kotimainen kauppa luo monin tavoin suomalaisen hyvinvoinnin perustaa. Kauppa on elinkeinoelämän suurin työllistäjä ja merkittävin veronmaksaja, myös investointien merkitys on suuri. Kaupan osuus koko Suomen kansantaloudesta on 15 %. Vahva ja vastuullinen kotimainen kauppa on merkittävä osa koko Suomen menestystarinaa.

### **Hyvät osakkeenomistajat**

Kesko Oyj:n hallitus ehdottaa tälle yhtiökokoukselle, että vuoden 2018 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan 2,34 euroa osakkeelta. Pitkällä aikavälillä Keskon tavoitteena on jakaa tasaisesti kasvavaa osinkoa 60-100 % vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta ottaen huomioon yhtiön taloudellinen tilanne ja strategia. Keskon hyvä osingonmaksukyky perustuu liiketoimintojen vahvaan ja vakaaseen kassavirtaan. Kesko suunnittelee maksavansa osingon kahdessa erässä huhtikuussa ja lokakuussa vuodelta 2018 jaettavasta osingosta alkaen. Osingon maksaminen kahdessa erässä huomioi paremmin Keskon liiketoiminnan syklisyyden.

Kesko näyttää taloudellisen raportoinnin osalta vuonna 2019 hyvin erilaiselta yhtiöltä kuin aiemmin johtuen IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöönotosta. Vuokrasopimusten käsittely taloudellisessa raportoinnissa muuttui vuoden 2019 alusta lukien. Keskon taloudellisessa raportoinnissa muutos on erityisen merkittävä, koska Keskona on suuri määrä kauppapaikkoihin liittyviä pitkäaikaisia kiinteistövuokrasopimuksia. Taloudellisessa raportoinnissa vuokrakiinteistöjä käsitellään omistuskiinteistöjen tavoin, mikä kasvattaa noin 2 miljardilla eurolla Keskon konsernitasetta ja sidottua pääomaa sekä kasvattaa kannattavuuden raportoinnissa käyttämäämme vertailukelpoista liikevoittoa lähes 100 miljoonalla eurolla vuositasolla.

### **Arvoisa yhtiökokousväki**

Haluan koko hallituksen puolesta kiittää Keskon johtoa, kauppiaita, K-ryhmän henkilökuntaa, osakkeenomistajia sekä kaikkia muita yhteistyökumppaneitamme siitä arvokkaasta työstä, jota olette tehneet menestyksemme eteen vuonna 2018.

Myös näkymät vuodelle 2019 ovat hyvät. Vaikka talouden kasvun arvioidaan hidastuvan, on kehitys edelleen vakaata kaikissa Keskon kahdeksassa toimintamaassa. Kasvustrategiamme toimii ja jatkamme sen systemaattista toteuttamista kohti vieläkin vahvempaa ja asiakaslähtoisempää yhtiötä. Lähikuukausina Helsingin Kalasatamaan valmistuva K-Kampus tuo yhteen noin 1800 pääkaupunkiseudulla työskentelevää K-ryhmäläistä. K-Kampus konkretisoi osaltaan hyvin muutosmatkaamme moderniksi ja ennakkoluulottomaksi kaupan alan edelläkävijäksi sekä rakentaa vahvasti yhtä yhtenäistä K:ta.

Uskon, että Keskon uudistuminen on vasta alkumetreillä. Määrätietoisesti uutta rakentaen, ympäröivän yhteiskunnan muutoksessa mukana eläen sekä asiakasta joka päivä kuunnellen tulemme menestymään myös tulevina vuosina. Näillä sanoin, toivotan teidät kaikki lämpimästi tervetulleiksi Kesko Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen.